

答好审计高质量发展时代考题

——潍坊市审计局坚持问题导向推进审计创新发展纪实

□ 潍坊日报社全媒体记者 宋文娟
通讯员 杨琦 刘旭

时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。审计就是查问题的，审计工作必须始终坚持问题导向。近年来，潍坊市审计局聚焦高质量发展这道时代考题，围绕如何选题、如何破题、如何答题，创新开展立项展讲、揭榜挂帅、审后评估等举措，促进审计监督质效的全面提升，书写了一份优异的审计答卷。

立项展讲，科学选题

2月1日，春节长假刚过，潍坊市审计局8楼会议室济济一堂，全体审计人员端坐会场内，一会儿安静地倾听，一会儿又激动地讨论热议，会场里不时发出阵阵掌声。原来，该局每年年初的传统“节目”——审计立项展讲会正紧锣密鼓地进行。展讲会上，来自不同科室、中心的11位展讲人依次走上讲台，围绕各自申报项目的主题，从项目背景、审计目标、审计范围、审计重点、组织方式、资源需求及预期成果等多个方面进行了全面展示和论述，主题鲜明，条理清晰，准备充分。

“今年各个科室申请立项的审计项目都很有特点，很多都是这两年群众关注的热点，看得出来大家都下功夫了。”潍坊市审计局党组书记、局长张祖训说。展讲会上，局领导交叉点评审计项目，指出不足，提出希望。台下的审计人员也纷纷围绕项目组织、审计方法、数据分析等方面与展讲人进行互动问答，发表感想。会场上思想碰撞，异彩纷呈。立项展讲一结束，大家都抓紧行动起来，该继续深入调研的调研，该做计划的做计划，进度快的已经开始准备项目进点事宜了，潍坊市审计局里到处是忙碌的景象，每一个项目都铆足了劲头赶进度。

近年来，潍坊市审计局大力开展审计项目立项展讲，审计干部围绕市委、市政府和上级审计机关重点工作任务，深入基层一线，听取民意，加深对审计对象特点和规律的把握，谨慎选取意向开展的审计项目，并对意向项目所涉及的行业现状和相关政策进行摸底调研，选对选好项目，力求选取的审计项目直击民生痛点，发挥“龙头”引领作用。

潍坊市审计局近两年开展立项展讲项目23个，共有14个项目被纳入当年年度审计项目计划。其中，市中心城区公交运营发展状况专项审计调查，在开展审计立项时注重审前调查，充分论证，沿着“政治—政策—项目—资金”线正向研究，谋划实施，沿着“资金—项目—政策—政治”线反向验证，推动整改，审计促进政策落地14项，出台完善行业制度办法9项。

揭榜挂帅，攻坚破题

2月21日，潍坊市审计局组织召开集中进点会，对今年第一批涉及12个部门单位的22个审计项目集中进点审计。在会上，局有关负责同志解读了工作方案，被审计单位作了表态发言。大家纷纷表示，对项目统一调度实施，有效避免了



审计人员实地查看重点外贸企业发展情况。游园 摄

审计组重复进点的情况，不仅提高了工作效率，也减轻了被审计单位负担，促进了不同部门单位、不同审计组之间互通、协同合作，保障审计工作各环节衔接到位，顺利开展。

项目开始后，潍坊市审计局大力推行“一线工作法”，从领导干部到每名审计工作人员，全部沉到一线，县级以上领导干部全部到一线、靠现场，在行业性、区域性重大项目审计中，由县级以上领导干部担任审计组长，揭榜挂帅，靠前指挥，以上率下，增强审计干部干事创业的积极性和创造性。今年，潍坊市审计局开展的冬季清洁取暖审计项目，是该局围绕全市重点工作任务，以推进清洁取暖高效实施，提高冬季清洁取暖建设资金使用效率，促进惠民政策落地生根为目标，自主开展的审计项目，该项目时间紧、任务重、可参考性少，面对重任，潍坊市审计局党组成员、副局长王玉主动请缨，担纲审计项目组组长，组队带领审计人员攻坚克难，做到冲在一线带着干、领着干。

审计组在审计过程中遇到困难怎么办？遇到难以协调解决的问题该怎么破局？针对这一问题，潍坊市审计局领导干部多次深入一线审计现场，倾听干部心声，了解一线需求，帮助审计干部现场解决难题。在昌乐县，张祖训与住宅专项维修资金管理和物业政策落实专项审计调查项目组成员坐在一起，深入剖析项目，查找问题症结，确保发现一个问题就推动解决一个，对于无法现场解决的，张祖训立即作出安排：“回去以后第一时间召开党组会研究解决方案。”“局里安排集中进点后，我们积极与被审计单位对接，目前已开始现场审计，现阶段项目进展较为顺利……”在审计现场，审计组组长正在向潍坊市审计局党组成员、副局长郭助山汇报审计项目进展情况。一级带着一级干，一级做给一级看，“一线工作法”充分激发了全局上下干事创业的精气神。

潍坊市审计局近两年有25个项目由局领导挂帅担任项目组长或主审，他们

对审计项目的实施亲自协调、亲自推动，定期调度、全程跟进，发现问题及时解决，切实做到带头担当。2021年，潍坊市审计局开展了全市粮食购销领域有关情况专项审计，项目由局审计中心副主任刘万林担任组长，审计期间他及时为审计组排忧解难，在组织方式、管理模式、联动形式等方面进行创新，采取交叉审计方式，对市直及所属10个县区同步开展审计工作，撰写的4篇审计要情全部得到市领导批示，向纪检监察机关等有关部门移送问题线索45起，该项目被评为全省优秀审计项目。

工作干得好不好取决于最终结果成效。潍坊市审计局坚持问题导向、成果导向，领导干部揭榜挂帅，审计人员坚持在一线，以预期取得结果为目标，花心思、务实效，求实效，倒排时间进度，倒逼责任落实，以实干实效推动干部在一线成长、决策在一线落实、成效在一线检验，让“一线工作法”在潍坊审计系统真正落地落实。

审后评估，复盘评题

2月13日至17日，潍坊市审计局对2022年组织的11个项目开展后评估。在评估现场，审计项目评估组的成员们根据评估方案，对项目目标、实施过程、绩效评价和可持续性进行评估，认真对每个项目进行评议打分，现场不时传出激烈的讨论声音。

“我们科的审计项目在上次的后评估打分中得了全局最高分，科室里的人都非常高兴。”财政审计科负责人激动地说：“这是局里对我们工作的认可，自从拿下了这项荣誉，感觉大家更有干劲了。”

对于潍坊审计干部来说，一个审计项目的完成并不代表这个项目最终结束，每到年底，各科室都要整理汇总本年度审计项目的资料，参加项目评估。自2019年起，潍坊市审计局制定实施了《潍坊市审计局审计项目后评估办法（试行）》，成立审计项目评估委员会，遵循科

学性、客观性、全面性、实用性原则，对纳入全局年度审计项目计划的所有项目实施分类后评估，重点对已完成审计项目的目标、执行过程、绩效和影响进行分析。

谈起这几次后评估的经历，潍坊市审计局法制审计科的同志印象最深的不是某一年里哪个项目分数高、哪个项目分数低，而是通过评估考核后，各业务科室对自身审计项目质量重视程度的加强。“自评是想让大家通过项目评估，查摆问题，查漏补缺”。法制审计科负责人语重心长地说，潍坊市审计局组织审计项目后评估，不仅是为了评估已完成项目的质量，更是为今后开展审计工作提供思路和参考。通过对已完成的审计项目多层次、全方位的分析评估，复盘回顾，总结交流成功经验，剖析与优秀项目的差距和不足，集体研究分析该类审计项目共性问题，梳理问题症结所在，对症下药，更精准地提出改进建议，从而在后继的审计工作中不断借鉴完善，持续夯实业务根基，提升审计项目质效。

从成效来看，全面开展审计项目后评估以来，通过评估分析，潍坊市许多已完成项目的成果得到进一步开发完善，有效盘活了审计资源，为今后审计项目的开展和项目计划的编制提供了全面的数据和实践参考，同时又促使审计人员对经手的项目进一步思考积淀，为打造优秀审计项目积累经验，提升了审计工作的规范化和科学化管理水平，实现审计项目价值最大化。近两年来，该局在全省审计业务质量检查中名列前茅，荣获全国优秀审计案例一等奖、全国全省优秀审计项目和省、市优秀调研成果等20余项。

赶考永远在路上，荣光永远在前方。新征程上，潍坊审计人将以党的二十大精神为指引，锚定重心、树立恒心、不忘初心、彰显决心，恪守“政治统领、准准惟公”审计理念，踔厉奋发，笃行实干，全力答好新时代考题，谱写潍坊审计事业高质量发展新篇章。

聚焦82项重点攻坚任务 推动工作有序有力开展

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窦圆娜 通讯员 张同波 韩金萍）今年以来，寿光市审计局立足干字、立足干字，做到“三个聚焦”“全面覆盖”“多元统筹”，推动审计工作有序有力开展。

细谋划，做到“三个聚焦”。聚焦上级有关要求，紧紧围绕党委政府的工作重点谋划审计工作，安排审计项目，聚焦本市12项重点攻坚事项、60个重点项目、10项民生实事等重点攻坚任务，以“乡村振兴、民生改善、优化营商环境、重点领域改革”等为重点，结合自身实际情况，合理细化到审计项目中，做到与党委政府中心工作同频共振。

精部署，推动“全面覆盖”。以智慧审计拓宽监督广度，在政策跟踪、预算执行、经济责任、公共工程投资等审计项目中，积极深入运用大数据审计、BIM等技术实施审计，让新技术新方法成为拓宽审计

探索实施“审计青苗计划” 护航年轻干部成长成才

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 冯玉良）今年以来，安丘市审计局积极探索实施“审计青苗计划”，做实青年审计干部“引、育、用、建、管”工作，努力打造“一专多能”干部队伍。

在“引”字上做文章，明确引才需求，先后引进计算机、工程造价等8名专业人员，干部队伍专业化水平不断提高，知识结构和年龄结构持续优化。在“育”字上下功夫，强化持续培育，在项目现场建立临时党小组，以主题党日、志愿服务等活动为载体，提高政治素养；强化业务培训，通过引进来、走出去、以干代训、以会代训等形式，提升业务能力。在“用”字上求突破，加

经济责任审计任中审计 比例超70%

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 高恺 陈伟伟）今年，昌邑市审计局采取三项措施，科学谋划领导干部经济责任审计工作，在努力推进任中审计全覆盖的同时，优选审计项目增强监督质效，提升审计监督水平。

坚持审计全覆盖无禁区。按照“应审尽审、周期覆盖”的工作思路，对照组织部门提供的现任领导干部名单，认真排查近3年内没有接受过经济责任审计的领导干部，将其作为年度经济责任审计重点对象，实现有计划有重点的经济责任审计全覆盖。加大领导干部任中审计比例，今年，计划对15名领导干部开展经济责任审计，其中任中审计占73.3%，推进事后监督向事前、事中监督转变。

深化“经济责任+N”组织方

严把“三道关” 做好审计档案整理工作

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 任洁雨）审计项目档案整理是对审计活动全过程的复盘与记录，是审计过程的重要一环。近日，寒亭区审计局组织各单位人员对审计项目档案进行集中归档整理，严把“三道关”，推进审计档案整理工作有序、高效进行。

严把“质量关”，统一质量标准。该局开展针对档案整理规定及方法的专门培训，集体学习《审计机关档案管理规定》《审计业务文书参考格式和范本》等文件，严格按照规范要求整理每一份项目档案，对于档案整理标准存在疑问的，集体讨论，共同研究，确保审计档案整理工作标准统一，要求一致。

严把“管理关”，规范档案管理。建立专门的审计项目档案室，该局安排专人负责档案的借阅与管理工作，对每一份项目档案按照项目类型、实施时间等进行编号设卡，制定档案借阅台账，规范档案查阅，做到档案存放与利用兼顾，充分发挥审计档案作用，提高审计工作效率。

关注民生投资领域“三保障”

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窦圆娜 通讯员 张丽萍）今年，临朐县审计局围绕民生福祉，提升人民生活品质，将群众关心、社会关注度高的民生项目列入公共投资审计计划，加大民生投资领域审计力度，为保障和改善民生贡献审计力量。

关注住房保障，开展拆迁安置工程审计。对该县城关街道、东城街道2个街道的11个安置片区项目进行审计，重点关注拆迁安置条件、租金发放、安置建设、小区配套设施等内容，揭示建设滞后、租金发放不到位、配套设施不完善等问题，切实保障安置居民的合法权益。



近日，市审计局组织部分党员干部到奎文区北胡社区开展“双报到”暨普法宣传志愿服务活动。来到社区后，党员干部们在社区背街小巷拾起道路及绿化带的废纸、烟头等杂物，引导居民养成良好的卫生习惯。活动中，党员干部们为社区居民发放了普法宣传资料，向居民讲解身边发生的典型案例，提高了社区居民知法、懂法、守法、用法意识。图为市审计局工作人员向社区居民进行普法宣传。



近期，市审计局派出审计组开展市教育局经济责任审计及2022年度单位预算执行审计。审计组在重点关注局机关教育政策落实、项目建设管理、专项资金分配管理使用及财务收支管理等情况的基础上，延伸审计了市教育局直属的10所学校，关注了学校资产管理、安全管理、食堂管理、学费收取使用等情况。同时组织县市区审计组实地延伸县市区学校，查看专项资金拨付、使用各个环节，核实教育专项补助经费是否落实到位，确保教育政策真正惠及到每一位学生。图为审计组实地了解学校管理及专项资金拨付使用等情况。张庆梅 摄

“精准画像”提升经济责任审计质效

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窦圆娜 通讯员 马效伟 陈晓庆）近年来，潍坊市审计局坚持把经济责任审计作为强化干部选拔任用和日常监督管理的重要抓手，探索实施“精准画像”，着力提升审计质效。

统筹谋划推进，科学确定“要画谁”。坚持突出重点，将全市300多个审计对象和以往年度审计情况全部纳入审计项目库管理，每年筛选任职时间较长、权力集中、资金密集的单位“一把手”等重点对象，优先审、每届任期至少审一

遍。坚持分类推进，出台审计对象分类管理办法，根据分类层级确定审计频率，制定审计计划，做到有的放矢。坚持关口前移，近三年全市领导干部任中审计比例保持在60%以上。2023年市本级计划对22名市管领导干部开展审计，其中任中比例达到95%。

聚焦质量管控，多维刻画“画像”。精准设置内容，突出领导干部履责评价、定责主要问题、履职风险点三部分内容，重点围绕执行能力、决策能力、管理能力、廉政能力等方面开展审计。精准把控

质量，实行审计项目打分评议量化考核，拧紧方案编制、现场实施、审计报告、项目审理等各个环节的质控责任链。精准总结评价，在撰写审计报告和结果报告的基础上，再形成一份内容精炼、问题精准、责任清楚、评价恰当、特点鲜明的“精准画像”，报送市委、市政府、市纪委监委和组织部门。近两年来，市本级出具审计报告6批次48份。

督促审计整改，确保结果“用得好”。坚持画像与识人用人相结合，将审计结果及整改情况作为领导干部考核、任免、

奖惩的重要依据，放入干部个人档案，写入干部考察材料，纳入干部管理平台，做到先审计后选用、未审计不选用。建立审计结果综合分析制度，对发现的不担当不作为、作风不严不实等倾向苗头性问题，及时督促提醒；对发现的违规违纪问题，及时移交有关部门查处追责；对发现的普遍性倾向性问题，及时编发以案示警，先后编发9个领域119个类别331个审计常见问题，为领导干部提供“正衣冠”之镜，有效发挥审计“治已病、防未病”作用。

寿光市审计局

安丘市审计局

昌邑市审计局

寒亭区审计局

临朐县审计局