

# 潍坊，百年重器正铿锵

光时刻。

这种力量，是深耕垂直领域，十年磨一剑。

“国家级制造业单项冠军企业”山东银鹰化纤深耕化纤行业50余年，在棉浆研发和纤维素提纯领域达到世界先进水平，产能位居世界第一，出口量占全国出口量的80%。

这种力量是牢牢锚定尖端技术，是拥有核心自主知识产权，主导或参与制定相关领域技术标准。

“山东省制造业单项冠军企业”潍坊埃磁制动系统有限公司自主研发的鼓式电磁自调制动器，解决了传统电磁制动器电磁铁消磁慢和振动的问题。

这种力量，是努力实现高水平科技自立自强。

潍坊富源增压器有限公司富源深耕细分领域，以上下游企业协调联动提升全产业链附加值，高端技术填补国内空白，打破国外技术垄断。

这种力量是把企业的目标放进整个民族的奋斗目标里，步履笃定踏实。

鲁中拖拉机厂坚持“国家和农民需要什么，我们就生产什么，企业发展路自然会越走越宽”。

潍坊制造，是中国的，也是世界的。潍坊工业，是民族的，更是属于未来的！

秉承创新实干精神的潍坊，产业实力雄厚，全市形成了机械装备、石化盐化、食品加工、纺织服装、汽车制造、造纸包装六大传统支柱产业和电子信息、生物医药、节能环保、智能装备、海洋装备、新能源汽车六大新兴产业双轮驱动，万里鹏程的壮阔局面。

——全市拥有超过百亿元企业15家，潍柴集团、海化集团、歌尔声学、孚日集团等一批大型企业影响世界。制造业产品涵盖108类5000多个品种，其中600多个品种销往150多个国家和地区，近百种产品能和市场占有率居全省第一，其中内燃机、机制纸、驻极体传声器等近10种产品居全国首位。微型麦克风、蓝牙耳机、3D眼镜等现代电子产品世界之首。

——全市现有规模以上工业企业4145家，规上工业总产值和主营业务收入都突破了1.1万亿元，全省连续三年稳居全省第二，28万亿元总量第二；国家级制造业单项冠军企业19家，省级单项冠军企业123家，省级“隐形冠军”企业64家，均居山东第一。专精特新、单项冠军、瞪羚、独角兽，呼啸而来……潍坊创新型企万马奔腾，潍坊企业家精神澎湃激荡，风采飞扬。

——70后企业家郑思敏从央视辞职返回家乡，平稳接替父亲郑和平执掌上市公司山东得利斯集团，把“全国农业产业化龙头企业100强”做得风生水起，升级改造从“乡村田园”到“世界餐桌”的绿色全程可追溯产业链条，领衔中国预制菜产业军团。

——80后企业家赵华涛从父亲赵笃学手中接过上市公司山东矿机集团的“接力棒”，一手掌握着装备制造成套化核心技术，把煤机产业做到国内行业龙头老大；一手玩转“雕刻时光”乐队和城市民谣，并看准市场向互联网产业跨界发展。

——80后海归学子黄龙是与麾下企业同龄的“创二代”，从父亲手中接过担子，将从家庭作坊起步的海宇股份链接海外市场，打造成拥有两千多名员工，年产值9亿元，出口额6亿元的“皮鞋帝国”。

——80后企业家王立峰带领力创电子科技“向全球最优秀的产品对标，然后超越他们”，以关键核心技术打造动力装备产业链上的“小巨人”“独角兽”，拥有知识产权427项，当选为欧洲自然科学院院士。80后新生代企业家边涛创办焦易网，从一个交易撮合平台，到云上工厂、云端产业园，以数字平台牵引工业互联网宇宙大门，开启一场制造业的重塑……

没有做不到，只有想不到。一股磅礴的新生命力注入潍坊工业发展的机体中，一种不可遏的创新因子流淌在潍坊制造的基因传承里。

铸民族工业之魂，扛大国制造担当。潍坊的制造业企业，无论是“旗舰”还是“舢板”，一出海，都有看家的航海本领，都有深厚的家国情怀。

欲致鱼者先通水，欲致鸟者先植树。更好潍坊，迎来最好的时代。

“爱护企业，持续优化营商环境”，这是潍坊市委、市政府致力于提升高质量发展不懈深耕。潍坊市着力推进政策支持力度、企业梯队厚度、产业集群高度、亲情服务温度，全力打造优化营商环境“一号改革工程”，新推出6个方面204条改革措施，鼓励民营企业“挂帅出征”，“创二代”民营企业敢为先锋，大力弘扬企业家精神，民营企业发展的底气和活力倍增。

在全球范围内“制造业回归”浪潮中，发达国家高端制造“回流”与中低收入国家中低端制造“流入”同时发生，在这样的背景下，潍坊切实营造“如鸟归林、如鱼得水”的发展环境，在“双向挤压”中突出重围，必定会留住更多企业，引进更多企业、培育更多企业。

2023年8月23日，当新和成精化科技总投资52.4亿元的高端新材料项目，在莱州湾南岸开工，将作为潍坊市化工产业转型升级核心项目打破国外技术垄断时，人们重新发现：潍坊，是一座有海的城市！

潍坊纳百川，有容乃大。浙江新和成集团2007年在潍坊投资设厂，先后投资9个10亿元以上的项目，并带动国邦、京新、万盛等浙商企业抱团来潍发展，已成为潍坊打造千亿级新材料新医药产业集群的中坚力量。

百年工业发展史大河滔滔，千帆竞发奋楫中流击水，拥有国际动力城、海洋石化、农机装备城、光电子之都、声学之都盛誉的潍坊大地，一座适合创新创业创造，成全四方成长成功的热带雨林正葳蕤生长！

实地考察后同意该厂参加。由山东省电子局牵头，组成17人的会战组(其中潍坊电讯仪表厂10人，潍坊市科研院所3人，山东大学2人，山东电子研究所2人)。自此，北大与华光携手攻关。

经过数年艰苦的努力，1985年5月，新型“计算机—激光汉字编辑排版系统”(王选后来将其命名为华光Ⅱ型)顺利通过国家鉴定，随后新华社的激光照排中间试验工程也顺利通过了国家验收。

1986年9月底，第一套华光Ⅲ型系统由潍坊运进经济日报社印刷厂，中国第一套激光照排系统横空出世。

1987年，有两个标志性事件铭刻在我国电子工业史上：一个是《经济日报》首家使用华光组版软件出版了激光照排系统的大报，激光汉字编辑排版系统获“国家科技进步一等奖”；一个是华为在深圳成立。

后来，华为不乏华光技术力量的加盟，从这个意义上看，华光技术在一定时期内对华为进行了有效赋能。汉字激光照排系统是一项原创性核心技术，作为“748工程”会战组成员，潍坊计算机厂(华光集团前身)实体研发了该系统，实现了中国印刷行业的第二次技术革命，印刷业从此告别了“铅与火”，开创了“光与电”的时代。

这一中国科技进步史上的颠覆性创新成果，打破了鸦片战争以来，中国技术远远落后于国外同类技术的格局——它不是追赶，而是超越赶超。最终，国外的排版系统全部被赶出中国市场，中国的铅字排版在几年内也全都换掉了。

生前曾在浪潮乐金信息系统公司任副总裁的苗再良曾撰文回忆：1982年大学毕业后，我有幸加入华光集团，经历了华光科技光通信产业从开创到鼎盛的辉煌发展过程。一直到2000年，华光科技几乎引导了中国IT产业的每一次重大技术创新，为民族科技的发展作出了独特的贡献。

苗再良在文章中历数华光产品的荣耀——华光研制的全国第一台电子出版系统，引发了汉字“告别铅与火，走向光与电”的印刷革命，成为20多年来中国高技术产品走向世界的旗帜；

华光研制的全国第一台微型计算机，拉开了中国信息化的序幕；

华光研制的全国第一台程控交换机，吹响了中国通信现代化的号角；

华光研制的全国第一套无线集群系统，使中国迈入了移动通信时代；

华光研制的全国第一台宽带超级交换系统，开创了NGN(Next Generation Network，下一代网络)的先河……

老华光人都记得，在1998年初夏的深夜，BSR80样机的上百个深蓝色机柜，排成了几条宏伟的巨龙，几千万项模拟呼叫正在进行极限测试，当一扇扇柜门打开时，无数个闪耀的指示灯如星星般闪烁，仿佛灿烂银河。

改革创新，赋予潍坊这座城市不待扬鞭自奋蹄的风骨和勇气，向着更高远处出发，征途是星辰大海。

1992年，由山东诸城机动车辆厂资产重组的方式无偿并入北汽摩拉开帷幕，一年半时间，诸城全市288个乡镇以上工商企业中的277家完成了改制。

诸城一个名不见经传的小县城，自然禀赋和地理位置并不突出，但却在贸工农一体化、商品经济大合唱形成的改革新思维之后，大刀阔斧地进行国有企业改革，将辖区内外所有困难或濒临破产的国企进行股份合作制改革。启动改革后，1996年的诸城与1990年相比，全市地区生产总值由17.3亿元增加到72亿元；财政收入由0.85亿元增加到3.2亿元。

更需一提的是，当年送出去的诸城车辆厂后来被王金玉带到北京，成了北汽福田公司的核心控股企业，实现了从农用车到轻卡、重卡等综合性汽车工业集团转变，自此，纳税位居诸城市榜首或前列。

也是在1992年，58岁的陈永兴历经曲折，与英国广华投资基金促成合资，此后，寿光最大的中外合资企业成立。后来，在陈永兴争取下，这家企业成为全省50家国有中型企业股份制试点单位，搭上了改制的头班车，由寿光造纸厂改名为“晨鸣纸业”。

1995年，张恭运与3名合伙人承包了一家倒闭企业的维修车间，希望产品能够好卖，于是给公司起了谐音“豪迈公司”，从小作坊起步，28年间豪迈集团以年均50%速度增长，发展到获得轮胎模具、气门芯等多项世界冠军，拥有400余项发明专利，入选国家首批制造业单项冠军示范企业。

1995年8月由原潍坊纯碱厂和山东羊口盐场两个国有大型企业为龙头组建的山东海化集团，28年间业已成为发展海洋化工新兴产业为主导的现代化特大型上市企业，合成纯碱、硝盐、固体氯化钙三种产品产量居世界第一，原盐、溴素、溴化物、玻璃碱、白炭黑等八种产品产量居全国第一，是全国最大的海洋化工生产和出口创汇基地。

1991年至1995年，潍坊工业增长速度保持在20%以上。

快速发展的背后，是潍坊人民辛勤努力的汗水，是潍坊这个城市铿锵有力的步履。

支撑着潍坊这座国家创新型城市走在前列，工业贡献不容忽视。至20世纪90年代初，轻工、纺织、机械、电子、建材等行业

电子产品的研究，随后建立潍坊仪表厂、无线电元件厂、电子仪器厂、同轴元件厂、半导体试验厂等5家企业。翌年8月，潍坊市成立无线电工业公司，统一管理电子工业企业。

在全国大办电子工业浪潮的推动下，昌潍地区电子企业一度发展到51个，电子研究所1处，产业效能偏低。电子工业部门几经对厂点布局和产品结构调整，一批新产品相继研制成功并投入生产，到1978年底，整合优化为电子工业企业单位19个，地、市科研院所各1处，试制成功DJS-130电子计算机、CAMAC国际标准接口系统、12路微波通讯机等产品，其中12路微波通讯机获全国科学大会奖。

据1977年国家统计局的国民经济统计资料，在全国80个30万人口以下的小城市中，潍坊的工业总产值居第一位，劳动生产率，利润率居第二位。其中电子工业功不可没。

改革开放的春风吹临之前，潍坊电子工业已经为这座现代化城市的新崛起做好了腾飞的翅膀。

## 卷三 创新

### 潍坊工业改革的灵魂

1978年，潍坊的春天来得似乎更早些。

这一年3月，潍坊机械和电子工业企业研制的新型坦克发动机、495型柴油机、12路微波通讯机，均在全国科学大会上获奖。

一股按捺不住的创新力量在潍坊大地上春意萌动，吹响改革开放的前奏曲。

这一年刚刚17岁的潍柴子弟谭旭光，进入工厂的第一份任务就是参与该发动机项目研发。他是班里年龄最小的一个“另类”，工作之余就学习机械制图和政治经济学，晚上还攻读中央广播电视大学。谭旭光是这样凭着咬定青山不放松的韧劲，与改革开放同行，将潍柴一步步带入国际化企业集团行列。

研究专注与精益求精催生的创新精神，在潍坊制造业发展之旅上薪火传承，弦歌不绝。

改革开放四十余年的时间里，潍坊每家步履稳健，发展从容的企业里，都有一丝不苟专注于技术研究的专家和工匠。在豪迈集团创业初期，只有初中学历的王钦峰埋头攻关电火花防弧电路，从农民工成长为填补国家多项技术空白的工程师，荣获我国技能人才领域最高政府奖项“中华技能大奖”，被誉为“工匠院士”。

1978年，潍坊印染厂扩大生产，从日本引进年产3000万米涂棉宽幅高速染整生产线，这是当时全国11条引进的生产线之一。1981年又成立潍坊第二印染厂，总体设计生产规模年产印染布1亿米，成为山东省重点骨干印染企业。

潍坊第二印染厂把质量管理、技术研发和市场开拓作为企业的主要方向，主打品牌“十笏园”牌系列，年产纯棉、涤棉、中长化纤等系列产品近千个花色，出口法国、新加坡、马来西亚、澳大利亚、中东等30多个国家和地区。

1985年，潍坊潍城棉纺厂、潍坊第四棉纺厂相继成立，与三足鼎立的潍坊印染厂、潍坊第二印染厂和诸城印染，共同铸就潍坊纺织工业的彩色经纬。

二印作为全国同行业的领军明星，1989年晋升为“国家二级企业”，1990年，年产值已达到2.5亿元，实现利税2405万元，出口值1.27亿元，各项主要经济技术指标自1988年起连续保持全国同行业先进水平。其中人均利税、全员劳动生产率、入库一等品率等项指标均列全国同行业首位，并获省、部“质量管理奖”。

潍坊市委、市政府作出“发扬二印精神，推广二印经验”的决定，号召全市各行业向二印学习。

“二印”成为潍坊工业改革精神的标志性符号。接下来连获国家金质奖、国家级“企业技术进步奖”，多项研发成果填补国内空白，直到1998年，潍坊第二印染厂依然拥有较强的市场能力和研发能力。

随着经济体制和企业内部机制的改革，潍坊纺织工业迅速发展，寿光、五莲、临朐、青州、高密、昌乐、安丘等县(市、区)，都先后建起了具有一定规模的纺织工厂。一批具有先进技术水平的剑杆织机、喷气织机被应用，先进的工艺技术、管理技术促进了产品的更新换代，逐步适应了市场的变化。

在改革开放的浪潮中，作为民族传统工业的潍坊纺织印染业尚且能够生发出不竭的创新力，摘取全国同行业艳羡的耀眼光环，那么，全国信息产业的先电子工业，自然更是恰逢良机、如虎添翼。

说起潍坊的电子工业，不能不提到那个亲手将汉字放进电脑的人——王选，被誉为“中国最伟大的程序员”的王选，对于互联网的意义，足可以“碾压”开启中国软件时代的金山求伯君、微信的张小龙、小米的雷军、网易的丁磊等那些中国顶级程序员。

1979年，潍坊电讯仪表厂(后改名为“潍坊计算机厂”)被一项国家确立的名为“748”工程的项目组选定为总厂，这个项目总负责人就是北京大学计算机技术专家王选。

自1974年10月始，项目经过五年酝酿，花落潍坊。国家计委下达“748”工程研制项目后，潍坊和电子工业局与北京大学商讨协作，北京大学派人来潍坊电讯仪表厂

(上接1版)

棉花种植、商贸流通以及印染与织布产业链条日趋完善，潍县“华北纺织工业生产基地”的名声大振。

从企业诞生到“七七事变”前发展的鼎盛时期，见证潍坊现代工业崛起的华丰机器厂，由纺织机械发端，从脚踏式织布机、斗子式水车、弹花机、轧花机、榨油机行销半个中国，到1932年自行研发生产出中国北方第一台15马力柴油机，又相继研制生产8马力、25马力和40马力柴油机，作为动力机械的柴油机逐渐成为主打产品。

潍县成为中国继上海之后第二座能够生产柴油机城市。

1934年初夏的一个清晨，蒙蒙细雨笼罩着潍县城。久不出山的冯玉祥将军在困难当头走进华丰机器厂，高度赞扬滕虎忱艰苦创业、以重工业救国的精神，他说：“如果全国有二百家像你们这样有血性、能奋斗的企业，国家前途就有希望。”

这一年，在北平太庙举办的“全国铁路沿线产品第三届展览会”上，华丰机器厂送展的柴油机等产品获“超等奖”，并誉为“华北第一厂”，带动中国北方民族工业的第一轮升级发展。

从仿造国外产品，到主打民族品牌，再到扛鼎大国重器，潍坊工业百年发展，始终秉承一脉相承的信念——质量是安身立命的根本。这是潍坊近现代工业的优秀基因。百年潍坊工业跋涉之旅，从华丰机器厂到后来一步步发展壮大，潍柴动力，有两记壮士断腕式的重锤，把潍坊制造业结实实地夯在了民族工业的丰碑上。

有一次，滕虎忱要去青岛出差，临出门，却发现柴油机大甩轮磨磨时的标准不够理想，遂强令将不合格零件用重锤砸碎，铸铁的脆响之下是工匠精神的勃发。此举震惊业内。

20世纪90年代，身为机械制造业龙头企业的潍柴动力遭遇滑铁卢时，那个名叫谭旭光的青工，走上工厂岗位后的第一“重锤”，就砸在了生产质量上。那天，谭旭光带头将300台发动机废次品毛坯当众砸毁。在场多少潍柴人痛心疼得欲落泪。

如果说滕虎忱的这一“锤”，是潍坊现代工业的开山之斧，那么谭旭光的这一“锤”，则是潍坊工业涅槃升级的自我革命。

近百年之后潍柴能把重型高速发动机销量做到全球第一，“重型商用车动力总成关键技术及应用”获得全国科技进步一等奖，无疑有着来自潍坊百年工业传承十足的硬气和底气。

百年工业，潍坊人就是这样咬着牙过来的！这两记重锤，既续写着第一代潍坊人致力于振兴民族工业、打造百年动力品牌的矢志不渝，又镌刻下一代潍柴工匠质量为本、铸造大国重器的潍坊担当。

所以，2018年春天，当习近平总书记参加全国两会山东代表团审议，点赞潍柴“心无旁骛攻主业”、潍坊工业“有一个亮眼的成绩单，沉甸甸的”时，回望百年民族工业崛起的风雨历程，每一个潍坊人无不心潮澎湃！

## 卷二 使命

### 潍坊城市工业的崛起

在时间刻度里，潍坊工业发展非一日之功。

经历了战争的硝烟，潍县纺织业和机械制造业两大支柱产业几次遭受重创。1948年4月27日，我华东野战军把红旗插上潍县城头，潍县战役胜利后，新生生的潍坊特别市，春回大地，百废待兴。

党和人民政府贯彻“首先将现有机械工业组织起来，发挥其潜在力量，为国家建设服务”的指导方针，支持私营工业的发展，调动一切积极因素，促进经济逐渐恢复和发展。

继而我党在创造成功接管城市经验的基础上，逐步完成对工业、手工业的社会主义改造，潍坊工业取得长足发展，生产布局、产业结构逐步合理。由生产水车、白布、锄、镰、锨、耢等初级产品和手工业产品，逐步成为具有动力机械、纺织、印染、造纸、电子、化工等现代化生产的门类比较齐全的现代工业体系。

这座有着红色基因的工业城市，担负起服务农村经济，保障社会供给的发展重任，凸显着民族工业的潍坊担当。

在产业发展方向的培育上，随着经济建设的发展和各方面对内燃机的需求，潍坊机械工业在恢复一般机具生产的同时，将内燃机的研发和制造，从综合性机械生产中逐步分离出来，向专业化生产过渡。

1952年，新中国第一艘潍坊机械制造业旗舰，由山东省工业厅新建建的大华机器厂，载着使命整装“出海”。其麾下纳入由万通铁工厂、华新工具厂和国光铜线厂合并的昌潍实业公司机械厂，由坊子迁来的原大华机器厂，还有公私联营铁工厂、华东第二工业专科学校实习厂。

1953年8月潍坊机械工业迎来新的发展跃迁。大华机器厂归属第一机械工业部，更名为潍坊柴油机厂，国家投资投产柴油机100台/0.7万马力规模进行初步扩建改造。

这一年，是我国发展国民经济第一个五年计划的第一年，是大规模建设社会主义经济的开局之年，潍柴走在前列，在新区建成全市最大的工厂。

这一年，李浩昌、高士琦等20多名潍柴青年职工，作为社会主义大厂的建设者受到了市政府领导的接见。

潍柴新厂落成几年的时间内，中速船用柴油机、我国第一台2000马力机车柴油机等系列新产品研制成功。

1956年潍坊柴油机厂与当时济南柴油机厂共同形成了国内160系列，开发柴油发电机组新产品，并被确立为本系列组长厂。后来，潍柴集团发展成为山东“链主”企业，其伏笔在七十年前即被写下。