

解码潍坊

编者按 今年以来,潍坊把改革作为推进高质量发展的“关键一招”,着力以改革破解深层次矛盾问题、激发社会创新创业活力、激励全市上下担当敢为,有力推动了更好潍坊建设。今日,“解码潍坊”专栏推出现代产业制度创新专题,敬请关注。

追高逐新乘风劲

——我市创新完善项目全生命周期管理服务打造一流发展生态

□潍坊日报社全媒体记者 方文婷

抓项目就是抓发展,谋项目就是谋未来。一个个重大项目接连开工,一批批在建项目有序推进……潍坊不断掀起建设和投产热潮,持续壮大支撑发展的“后备力量”。热火朝天、大干快干的背后,是改革“关键一招”的持续助力。

潍坊始终坚持“项目为王”理念,以改革破解影响项目发展的体制机制障碍,创新完善全生命周期管理服务机制,加大突破项目建设,重点围绕工业技改、重大基础设施、新兴产业、新能源、现代农业等领域,谋划储备了一批补短板、扬优势、惠民生的大项目、好项目,全年实施省、市、县三级重点项目1517个,总投资1.16万亿元,创历史新高,为经济高质量发展注入澎湃动能。

谋篇布局

明确项目加力突破方向

同改革创新从源头“起笔”一样,提供项目全生命周期服务,要从谋划项目开始。

如何“谋篇布局”,才能更符合城市发展需要?因地制宜很重要。我市立足自身特点,紧盯项目加力突破方向,积极探索、稳步推进,不断补短板、拓长板、锻新板,掀起项目建设新热潮,拼出量质齐升新气象。

抓住科技创新“牛鼻子”,推动科技创新“关键变量”成为高质量发展“最大增量”。今年,我市突出提升产业聚合能力,强化科教创新赋能,打造“雨林式”产业生态,建设重大平台项目72个,持续激

发集群创新活力,让更多科技成果转化为现实生产力。

产业是经济的命脉,是城市发展的核心和竞争力的关键因素。今年,我市聚焦优势产业和新兴产业领域,全力推动传统产业转型升级和新兴产业培育壮大,建设潍柴新百万台数字化动力产业基地一期等重点产业项目1020个,总投资达到6455亿元。以项目引领,产业带动,推动现代产业体系壮大成势。

群众叫好的改革最“硬核”!改革要让群众有感,就是要找准“急难愁盼”,着眼满足重大需求,解决实际问题。今年,我市锚定“提升城市能级活力”这一目标

不放松,以城市能级提升攻坚战为引领,布局市人民医院内科院区等257个社会民生项目,总投资1973亿元,推动基本民生向品质民生提升;谋划重大交通、能源等基础设施项目168个,共计投资2065亿元,助力打造宜居、韧性、智慧城市。

深刻把握城市发展的内在逻辑,将改革创新融入项目建设“骨血”。我市聚焦产业发展、城市建设、民生改善、平台搭建等领域,创新催生新产业、新模式、新动能,拓增量、壮体量、提质量,一大批项目在潍水大地上竞相涌现,奋力谱写出中国式现代化“潍坊篇章”。

健全机制

凝聚项目加力突破合力

如何让选中的“种子”生根发芽?阳光、沃土、雨露缺一不可。

为了营造更适合“种子”生长的环境,我市创新自策划、开工、建设、投产到纳税、纳统的全周期服务机制,以强有力的机制保障,助推全市项目服务质效不断提升,通过采取领导包靠,定期调度、通报考核,“要素保障项目行”,项目谋划能力提升等16项“硬核”举措,激发抓项目稳投资促发展内生驱动力,助推全市项目建设遍地开花。

勤练“内功”,聚力比争先、全力冲、

抓落实,我市深入推进体制机制改革,将创新体现到每一个细节,持续掀起大抓项目、抓大项目、抓好项目工作热潮。在日常工作中,常态化开展项目建设“争星夺旗”“挂牌亮榜”机制,旗帜鲜明激励市区、开发区、市直部门抓项目,促投资、拼经济;同时,定期组织举行全市高质量发展重大项目建设现场推进会,项目建设加力突破座谈会等系列重大活动,凝聚起全市各级各部门狠抓项目建设、提升工作效能的浓厚氛围。

苦练“内功”,我市创新举办“要素保

障项目行”活动,对全市1000多个重点项目开展“点对点”现场督导服务,全力帮助项目解难纾困。组建4个督查服务组,现场督导服务50多个省级重点项目,以督导促开工,提进度,提质效。截至目前,全州市市县重点项目全部开工,特别是省级重点项目开工率居全省前列。

内外兼修,满弓劲发。从体制机制改革着笔,加快关键领域破冰突围。目前,全市已竣工投产重点项目299个,合计新增产值超374.6亿元,为全市高质量发展写下生动注解。

破解制约

提升项目加力突破质效

人往高处走,“要素”“资源”向重点项目流。重点项目是一座城市发展的后劲所在,潜力所在,在一定程度上代表着城市发展未来。

充足的能耗、土地、资金、环境容量、数据等资源要素保障是项目平稳落地的前提。如何破解资源要素制约瓶颈,把有限的要素资源用到拉动作用明显的优质项目上?答案是改革创新!改革中生,创新中强。

我市坚持以营商环境之“优”,推动项目建设之“进”,创新举办了全市“项目

为王、金融赋能”主题活动,建立重点项目与金融机构双向对接机制,集中推介521亿元融资需求的150个优质重点项目,让金融活水源源不断地流向最需要的地方,激活项目建设“一江春水”。

此外,土地等自然资源要素保障是抓建设、拼经济的重要基础。我市聚焦土地需求,积极争取上级资源,精心梳理汇编印发用地政策指导手册,系统梳理五大类135条政策,充实完善10个方面36条政策,发放至重点项目建设单位和县市区,为项目建设提供了政策保障。创新隐藏于

些许工作细节之间,这些“小改动”汇聚成汩汩溪流,激活城市发展澎湃动能。

优越的营商环境,营造了良好投资生态。今年以来,全市新立项过亿元项目1961个,总投资10263.2亿元;全市民间投资规模保持了较高水平,民间投资占比74.3%,居全省第2位。

项目扬帆风正劲,又踏层峰满目新。一处处如火如荼的场景,一组组全省领先的数据,见证着我市项目建设新的跨越,越来越多的“后备力量”拔地而起,为更好潍坊建设“强筋壮骨”。

青州市推进产业生态创新
激活“美丽经济”

□通讯员 袁程宗

种植面积超过13万亩,年产值超过120亿元,青州花卉以340亿元品牌价值,蝉联全省农业品牌第1位,入选省“十强”产业“雁阵形”集群和省特色产业集群……一项项丰硕成果勾勒出青州花卉从传统单一种植到全链条集群集聚的蓬勃发展曲线。近年来,青州市坚持向改革要活力、要动力,把打造花卉产业优势集群作为发展壮大现代高效农业的突破口,以改革破解深层次体制机制障碍,深化产业生态融合、产销数字链接,政企农高效协作”的花卉产业转型升级新路径。

相较于一般的农产品,花卉生产成本低,受市场波动影响大,如何引导支持农民和企业进行规模化、产业化生产经营,是需要解决的首要问题。为此,青州市把改革的系统性、整体性、协同性发展摆在重要位置,突出“规划引领、服务保障、要素支撑”,全面构建滋养产业生态的政策体系,充分激发市场主体活力,先后制定《花卉产业高端规划(2018-2035)》等全局性、系统性发展规划,从产业规模、科技研发等16个方面作出顶层设计。对重点花卉企业实行“一对一”包靠,集中解决种苗研发、商贸流通、人才引进等关键问题。出台14项补贴政策,推出“智慧花海”“地摊货”“花好贷”等系列产品,撬动信贷资金30多亿元,为花农花企免除了融资难、融资贵等后顾之忧,全市花卉从业人员达到15万人。

融合发展是现代农业和品

牌农业的本质特征。为锻造产业核心竞争力,青州市摒弃“分散化、破碎化”的传统农业模式,集成创新链、业态链、利益链,打造支撑产业生态的链条矩阵,催动花卉产业裂变式拓展提升。推动重点花卉企业与中国农科院等13家科研院校建立合作关系,研发具有自主知识产权的花卉新品种16个,花卉种苗年产量突破1亿株。大力发展“花卉+”产业,花卉温室、资材市场份额占全国70%,花卉旅游年均接待游客500万人次以上。为解决花农“种什么、如何卖”的问题,探索“企业下单、农户接单,统一购销”的链条式产销对接模式,实现种植户损耗销量降低20%,收入同比增加30%以上。

“信息不对称、营销方式单一”是农产品立足全国市场必须突破的壁垒,青州市积极探索数字化解决方案,开辟大数据分析、云办展、直播销售等数字化场景,创新提升活跃产业生态的市场循环,让青州花卉从“田间地头”走进“千家万户”。打造国内首个盆花大数据平台,汇集130多种花卉产销基础数据,为花农花企提供精准市场导航。创新开通“云上花博”VR展厅,释放龙头品牌“虹吸效应”,广泛吸引产业资源要素集聚,带动形成了以花卉交易中心为核心的“10里花卉产业带”。建设花卉直播电商产业园,带动全市80%以上的花卉生产经营主体开展直播销售,开通15条全国花卉重点市场直供专线,直达全国80%以上县(市),年在线交易额突破40亿元,青州花卉电商产业带入选山东省首批电商产业带。

“咱们工人有力量”

——新时代非公企业产业工人队伍建设

改革的“豪迈实践”

□通讯员 吕尧财

作为全国首批6个产改全面试点单位中唯一非公企业,山东豪迈机械制造有限公司认真贯彻落实上级改革试点部署要求,着力变革创新理念、创新培育机制、探索合作模式,保障工人权益,锻造形成一支高素质产业铁军,推动新时代产业工人队伍建设改革持续走深走实。

变革固有观念,将“人人皆可创新”融入企业基因

在过去,职工通常认为只有重大理论变革或者生产具有颠覆性、革命性的产品才是创新,导致很多好的思路想法被埋没。豪迈公司从每名员工入职便为其树立了“改善即是创新,人人皆可创新”的理念,总部设立创新改善管理办公室,各业务部门设立创新改善专员,各工作科室设立随时记录的创新提案看板,每年拨发1000万元基金用于奖励创新,形成了从创新提案收集、评价、验证、推广到激励的“流程闭环”,确保每个创新都得到重视,实现价值。

在这种全员创新的氛围下,公司自产改实施以来,累计征集创新改善提案55.38万条,18896人参与其中,创新成功率达89%以上,为公司创造了1.8亿元的效益。

创新人才发展机制,打通由“工”到“匠”成才通道

2019年,公司承接了国外油气服务商800吨大型油气功能撬块的生产制造订单。为保证撬块焊接质量,职工潘巨鹏独立研制了一款半自动焊接工装,作业效率提高近5倍,单个项目为公司节省成本300多万元。像这样的技能型职工,豪迈公司还有数千人,公司针对不同职工情况,规划了多元化成

长晋升渠道。

公司实施工学一体化新型培养模式,建立校企联合实训基地,企校双师联合培养,把培训课堂搬到生产车间,实现培训与上岗无缝对接。与山东技师学院等高等院校建立产教联盟,设立主题班次,为不同成长阶段的产业工人提供针对性培训,理论和实操交叉进行,实现技能和理论水平双提升。同时,贴合工人发展实际,规划管理、技术、技师多元化晋升路径,明确技能等级与管理、技术序列比照关系和互认条件,构建起纵向成长贯通、横向转换顺畅的融合发展机制,在多元的成长成才体系推动下,全国劳模王钦峰等一大批优秀产业工人,一步步从“草根”学徒工成长为“硬核”工匠。

探索“合伙合作”模式,将个人价值实现融入企业发展历程

豪迈公司始终把人的发展作为企业发展的最终目的,不断完善以“合伙合作”为核心的公司治理结构和薪酬分配、权益保障体系,建立“人合资本”的股权激励机制,全面推行优秀骨干员工入股制度,每两年组织一次股东资格评议,经过全员推荐、股东小组讨论、事业部评议、董事会审核、股东大会表决等流程,推动个人价值与公司价值深度融合。建立动态调整的职工工资增长机制,从重实绩、重贡献、差异化多维度考量,按照高于当地同行业20%确定工资水平,一线员工个人最高月收入达26万元,平均工资超8000元。建立全方位的员工关爱体系,聚焦工人队伍需求全链条、配套建设学校、医院、职工公寓、职工俱乐部等20余处,提供自助三餐、节日礼品、免费体检、应急救援等福利保障,职工幸福感、获得感、归属感持续提升。

通过产改,豪迈公司从一个只有34名员工、100万元资产、负债率高达96%的小作坊,发展成为现有员工2.4万多名、总资产195亿元的集团公司。在豪迈,越来越多的产业工人走上了技能成才、技能报国之路,为实现从制造业大国迈向制造业强国积极贡献“豪迈力量”。



▲豪迈海洋重工装备。



▲全国劳动模范王钦峰测量工件尺寸。



▲山东巨龙智能科技有限公司水生态治理高端装备项目生产车间。

(本版图片均为资料图片,由潍坊市委改革办提供)

让更多中小企业“鱼跃龙门”

□潍坊日报社全媒体记者 方文婷

被称为制造业强市的潍坊,是如何助推专精特新中小企业成长、发展的?潍坊深入贯彻落实中央关于“深化重点领域改革,促进中小企业专精特新发展”决策部署和省委改革工作安排,坚持改革引领、创新推动,大力实施优质企业“千百十”梯次培育工程,创新专精特新中小企业动态培育机制,引导企业心无旁骛攻主业,形成了创新型中小企业—省级专精特新中小企业—专精特新“小巨人”企业的梯次培育发展新格局。

“入选‘千百十’梯次培育工程的企业每年能获得多项专项资金,这些‘真金白银’的帮助,让我们更有底气加大研发投入。我们企业每年拿出年销售收入的5%用于技术改造,以技改赋能企业转型升级。”现在许多方面。诸城东晓生物科技有限公司研发中心主任王建彬深

助理刘扬扬表示。去年,蓝想环境进入潍坊市级重点支持的数字化车间名单,共获得财政专项奖补92万元。

创新能力是专精特新企业的灵魂。聚焦解决技术“卡脖子”难题,在拿出“真金白银”支持企业创新的同时,潍坊还大力支持专精特新企业与高校、院所联合打造科技创新平台,瞄准产业链细分领域,深化科技体制改革,激活企业产品迭代和创新转型的内生动力。目前全市共有科技创新平台1912个,其中,国家级37个、省级299个、市级1576个。这些平台在搭建起梯次合理,布局完善创新体系的同时,也成为了专精特新企业科技创新的实力载体。

助推专精特新中小企业成长,让更多中小企业“鱼跃龙门”,还体改造,以技改赋能企业转型升级。”现在许多方面。诸城东晓生物科技

有感触:“近年来,潍坊深化要素保障领域改革攻坚,企业发展所需的各类优质要素资源总能精准地‘滴灌’到位,尤其是人才资源。在人才引进政策的强力激励下,10多位行业内权威教授、专家加入公司,他们牵头成立了专业的研发队伍,让企业产出的赤藓糖醇等产品品质达到国际领先水平。”

在优质人才资源加持下,诸城东晓生物科技有限公司已经完成了多轮技术升级与产品更新,目前赤藓糖醇年产能已经能达到12万吨,其数量、质量均稳居全国前三。

看准“好苗子”,给足“阳光雨露”,全力催生“参天大树”。目前,全市拥有国家级专精特新“小巨人”企业94家,省级专精特新中小企业865家,“专精特新”已成为潍坊促进中小企业发展的工作品牌。

此外,潍坊不断探索适宜中小企业的协同发展机制,创新打造专

精特新融通模式,搭建“潍坊工业好产品智慧大卖场”,专精特新企业通过平台发布供需产品信息,平台精准匹配,撮合意向企业或关联企业产销对接,实现信息互通、供需互促、产销并进。通过着力打造中小企业融通发展的产业生态,构建密切协作的上下游配套关系,为企业发展提供了新机遇,打开了新空间。

梯度化培育、创新化驱动、链群化塑强、专业化培优,潍坊创新创业生态不断优化,企业创造活力不断被激发,众多专精特新中小企业“鱼跃龙门”,成长为冠军龙头、行业巨人,为建设更好潍坊注入澎湃动能。