

# 为有源头活水来

## ——潍坊审计助力城市水质提升纪实



审计人员在施工现场查看工程进度。通讯员 刘芬 摄

峡山水库是国家重要饮用水水源地、省级战略水源地和胶东地区调蓄枢纽，供水区域覆盖潍坊市主城区以及滨海区、峡山区、昌邑市、高密市等县市区，年均供水量1.8亿立方米，受益人口300多万人，为我市乃至整个胶东地区经济社会高质量发展提供了可靠的水资源保障。2022年启动的眉村水厂扩容工程，关系到潍坊市70%人口的供水保障，项目完工后眉村水厂供水能力由10万立方米/天提升至20万立方米/天，能够有效应对城区夏季供水高峰期的供需矛盾，满足持续增长的用水需求。

近年来，市审计局持续关注水利工程建设管理情况，积极发挥审计职能作用，自2021年起连续三年对峡山水库战略水源地水质提升保护工程建设管理情况进行跟踪审计，并于2022年首次对非政府投资但涉及公共利益的重大民生工程眉村水厂扩容工程进行跟踪审计，以高质量审计监督助力城市水质提升、维护群众切身利益，让一泓清水滋润百万城市人家。

潍坊日报社全媒体记者 陈静静  
通讯员 李德凤 程建荣

### 助力建造“百年工程”

百年大计，质量为本。工程质量的好坏不仅关系到项目的使用寿命，更关系到群众的饮水安全。峡山水库水质提升工程主要包括管道安装、人工湿地、河道整治、泵站及橡胶坝的建设等项目，工程途经奎文、坊子、峡山、诸城、安丘5个县市区，调水线路总长135公里，中水管道合计长达212公里。在峡山水库战略水源地水质提升保护工程建设管理情况跟踪审计中，复杂多变的工程情况以及跨空间较大的施工线路，给审计组带来了前所未有的压力。

面对如此艰巨的审计任务，审计组每位成员都严阵以待。在项目调度会上，市审计局党组成员、副局长王玉严严肃地叮嘱道：“工程质量是咱们本次审计的重点，大家一定要慎之又慎，要多研究多核多去实地看，小细节也不能马虎。”为了掌握项目真实情况，审计人员多次带着图纸和测量工具实地走访，深入工程现场核实数据，同时定期查看工程施工进度，是否按施工要求等，并多次就相关问题与被审计单位耐心细致地沟通，推动发现问题立行立改。

依据审计过程中掌握的情况，市审计局提交了审计专报《关于峡山水库战略水源地

水质提升保护工程跟踪审计情况的专题报告》，进一步促进项目施工提质增效，得到了市政府分管领导批示肯定。被审计单位对审计组提出的建议进行了论证分析，最终采纳审计建议，细化了设计变更管理办法，加强了现场管理，并对项目PCCP管道的防腐问题采取参建单位现场监督、同步检测的办法，确保管材防腐到位，为工程顺利完工打下了良好基础。

### 守好财政资金“钱袋子”

作为山东省实施的重大项目，潍坊市有史以来单体投资最大的水利工程，峡山水库水质提升工程内容繁多、造价组成十分复杂，各类工程资料、账单票据堆积如山，审计工作量巨大。

在跟踪审计中，市审计局重点关注了结算造价复审情况。为了让每一笔资金都花在“刀刃”上，审计人员充分发挥专业优势，加班加点对照图纸核算工程数量，在冬寒腊月奔波往返于项目现场，在泵站清点设备数量，在田间测量管线路长度，在河道核实施工进度……工程中各类施工现场上都留下了审计人员忙碌的身影。通过审计，该项目在被审计单位已委托专业造价咨询机构审核的基础上，又复核审减造

价4000多万元，挤出了工程造价中的“水份”，为财政节约了“真金白银”。

在拆迁审计业务交流会上，市审计局党组成员、市政府性投资审计中心主任张震对审计组提出疑问：“这个项目的拆迁报告我们都看过了，但是实际情况与报告上一致吗？有没有变更的？”带着这些问题，审计人员陆续走访了多个项目拆迁地点，并结合拆迁报告内容开展了延伸调查，发现多处存在因项目设计变更等原因实际未拆除的情况。

针对审计发现的问题，市审计局出具了移送书10份，对违法违规线索进行了移送处理，提报的有关审计要情得到市政府主要领导批示。被审计单位采纳审计建议，制定完善了《工程征地拆迁补偿管理制度》，及时收回多拨付拆迁补偿款近千万元，有效提高了财政资金使用绩效。市审计局撰写的有关宣传稿件在《中国审计报》刊发，进一步增强了潍坊审计系统的公信力和影响力。

### 做群众利益的“守护神”

“开泵供水！”2023年5月29日下午6时，伴随着潍坊市应急供水保障指挥部一声令下，扩容后的眉村水厂开始恢复向城区

供水。

近年来，随着中心城区用水量的逐年增长，市自来水公司现有供水能力已经无法满足市民生活及生产需求。为有效解决用水高峰期供需矛盾，市自来水公司启动建设了眉村水厂扩容工程，进一步提高水厂供水保障能力。对此，市审计局高度重视，同步开展了眉村水厂扩容工程建设情况跟踪审计，这也是市审计局首次对非政府投资但涉及公共利益的重大民生工程开展审计。

审计伊始，陌生的领域让审计人员有些无从下手，但一想到城市供水关系到家家户户的正常生活，想到审计背后沉重的期许，审计组成员克服困难，从头开始翻政策、看合同、核数据，有不了解的地方就多上现场看，多请教相关专家。最终，审计发现有关文件制定不规范、施工现场管理不到位、财务管理不完善等问题13项，提出审计建议11条，有效促进了被审计单位加强建设管理，为工程顺利实施提供了审计保障。

“问渠哪得清如许，为有源头活水来”。水是生命之源，水利工程建设关系民生、牵动民心，在城市发展进程中占据重要地位。今后，潍坊审计将一如既往地关注水利工程建设，助力城市水质提升，让这一方水土源源不断滋养一方百姓。

## 全面推进文明审计 持续提升审计水平

规范审计行为。审计人员认真贯彻上级审计机关《关于严格规范审计行为深入推进文明审计的意见（试行）》，严格落实“四严禁”工作要求，“八不准”工作纪律，在审计过程中严守政治纪律、政治规矩，严守工作纪律，保守秘密，恪尽职守、勤勉尽责，做到依法、文明、廉洁审计。

提升审计素质。在工作过程中，审计人员秉承严谨细致的工作态度，不断改进审计作风，加强与被审计单位沟通交流，持续提升审计水平。

## 探索审计新模式 强化教体系统监督

“双主审+双方案”模式，紧扣上级关于教体领域的决策部署和政策法规，深入采集内部数据和外部数据，升级数据分析模型，构建多个专题数据库，健全涉教数据分类核查、研判会商机制，运用RS、GIS、GPS技术和SQL、Python软件进行多维对比分析，设置数据采集、疑点比对、优化筛查、核验追踪四张任务清单，提升审计精准度和覆盖面。

指南引路，织密审计监督“一张网”。寿光市审计局聚焦学前教育、义务教育、高中教育和职业教育四个重要阶段，扎实开展教体系统相关政策落实及财政收支专项审计调查，实施“试审铺路、数据跑路、指南引路”三位一体模式，强化全过程审计研究，力促均衡教育资源供给，提升教育教育水平。

试审铺路，深耕审计监督“试验田”。寿光市审计局挑选精干力量组成试审“尖刀班”，确定先审点，按专业属性分为数据组、财务组、政策组、核账组，实行“日调度+周专题”，及时归纳总结，建立分析模型，完善实施方案，整理形成《重点问题一览表》，摸清实情，明晰重点，为顺利全面铺开下一阶段教体系统审计工作奠定了良好基础。

## 深化经济责任审计 更好发挥监督职能

问题导向，紧盯权力集中、资金密集、资源富集、资产聚集的重点部门、重点岗位、重点环节加大审计力度，加强对落实中央八项规定精神、“习惯过紧日子”要求和各级关于党风廉政建设制度规定的审计，严查群众身边的“蝇贪蚁腐”。对问题多、群众反映集中及屡审屡犯的单位及领导干部，加大审计频次，缩短监督周期，形成常态化震慑效应。

加强统筹协调，做到应审尽审。高密市审计局会同组织、人社等部门建立经济责任审计对象数据库，根据不同情况实行分类管理，有计划地推进审计全覆盖。坚持党政同责、同责同审，全面推行党政主要领导干部经济责任同步审计，并做好离任审计与任中审计结合，任中审计占比达87.5%。对国有及国有控股企业审计中，重点关注国有资产保值增值等情况，对重点国有企业确保每年审计1次。

加强分析研判，把握审计重点。高密市审计局强化

## 深化内审服务制度 提高审计监督效果

问题更加具体化。昌邑市审计局针对联系服务过程中发现的典型性、普遍性、倾向性问题，及时总结归类，梳理研判，督促指导各内审机构在抓好各自具体问题整改的同时，更加注重从源头上防范共性问题发生，切实做到以一个问题解决带动面上问题的解决，以一个问题解决带动一个行业的问题解决。

工作更加专业化。昌邑市审计局选派经验丰富的专业力量，常态化分行业、分部门、分区域联系指导各内审机构开展审计工作，加快构建国家审计与内部审计“纵向到底、横向到边”协同监督

## 市审计局机关第一党支部获评“过硬党支部”“五星级党支部”

本报（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 杨琦）近日，潍坊市委组织部和潍坊市委市直机关工委先后公布了潍坊市“过硬党支部”、市直机关“五星级党支部”名单，市审计局机关第一党支部均榜上有名。

近年来，市审计局机关第一党支部以审计精神立身、以创新规范立业、以自身建设立信为主要内容进行特色支部建设，全面打造“三立”特色党支部品牌，党支部凝聚力、战斗力显著增强，党员干部先后荣获“省总工会新时代岗位建功劳动竞赛标兵”“潍坊市五一劳动奖章”“潍坊好人”“市直机关优秀党务工作者”等荣誉称号。

坚持以审计精神立身，打造政治过硬党支部。市审计局机关第一党支部全年开展各类学习20余次，组织党员干部到红色教育基地开展现场教学30余次，组织参加各类志愿服务活动40余次，20余人次取得

市级以上表彰。

坚持以创新规范立业，打造业务过硬党支部。将党建工作与审计业务工作深度融合，党支部所属科室积极发挥沟通协调能力，为市审计局2021年、2022年连续保持考核优秀等次提供了强有力保障。在2023年市审计局举办的两期“科长擂台赛”中，市审计局机关第一党支部所在的两个科室均获优胜单位，位列全局17个科室前两名。

坚持以自身建设立信，打造作风过硬党支部。把倡树过硬作风作为党支部的鲜明特征，全力做到主动担当、踏实能干、积极奉献，科室承担的相关工作先后荣获“全国节约型机关”等市级以上荣誉称号20余项。在山东省审计宣传通联工作会议、全国审计宣传通联工作会议暨审计宣传通联工作会议上作典型发言10余次，党建引领赋能作用得到全面彰显。

## 审计统计增强协作 以监督助力高质量发展

本报（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 周璇 马效伟）近日，市审计局、市统计局联合印发《统计监督与审计监督协作机制工作办法》，建立推进统计监督与统计监督贯通协同五项机制，增强监督合力，更好服务保障高质量发展。

建立会商联络机制。明确双方负责工作联络、线索移送、办理反馈、会商安排等日常工作的分管领导和责任科室，建立联席会议制度，定期或不定期召开碰头会，通报有关工作情况，研究协调推进重点工作事项。

建立信息互通机制。根据工作需要提请，统计部门及时向审计机关提供有关统计督察、统计执法检查及整改情况，有关综合统计分析报告、统计数据等；审计机关及时向统计部门提供审计发现的涉及统计造假、弄虚作假等有关审计情况等。

建立监督协同机制。在审计项目实施

中，统计部门根据提请积极协助配合审计机关，对发现的被审计单位统计造假、弄虚作假等疑点问题进行查证；统计监督过程中，审计机关根据提请积极协助配合统计部门开展涉及审计事项的相关延伸调查。

建立线索移送机制。审计机关对审计过程中发现的涉嫌统计造假、弄虚作假等属于统计部门管辖范围的重要问题线索，按规定及时移送统计部门处理；统计部门对执法检查中发现的有关财政、财务违法违规问题线索，可根据审计机关工作需要，及时提供给审计机关。

建立结果共享机制。双方加强成果共享和运用，将对对方提供的有关监督情况、移送的有关问题线索、反馈的有关意见建议等，作为开展监督、制定计划、完善制度的重要参考，实现高效贯通协同。同时，要求严格遵守保密、安全和廉政等规定。



图①：近日，市审计局机关第二、第四党支部与奎文区北海路街道北胡社区党群服务中心第二党支部，共同在寒亭区潍县战役指挥部展馆开展主题党日活动，缅怀革命先烈，传承红色力量。通讯员 杨洁 摄

图②：近日，市审计局聚焦推动公立医院高质量发展政策措施落实，对市卫健委2023年度预算执行和其他财政收支等情况进行审计。图为审计人员现场查看医疗设备情况。通讯员 闫西成 摄



坊子区审计局

寿光市审计局

高密市审计局

昌邑市审计局