

以国企之为 答时代之卷

——写在潍坊市投资集团有限公司成立35周年之际

□潍坊日报社全媒体记者 陈静静 周晓晴

风动浪涌潮涌，奋楫起宏图。
三十五载，不过是漫漫岁月长河里的一瞬，对潍坊市投资集团而言，却足以跨越山海，写就定格时代的精彩华章。

初心如炬，奋进如歌。作为首家市属国有投资企业，潍坊市投资集团因城市产业发展使命应运而生，在国资国企改革布局中向“新”而行，在新时代的征程上踔厉奋发。三十五载风雨兼程、筚路蓝缕，从产业发展第一线到新兴经济最前沿，从地方建设各领域到社会民生细微处，潍坊市投资集团始终与时代同频共振，与城市发展齐头并进，从500万元注册资本起步，成长为一家总资产707亿元、年营收109亿元、利润18亿元的现代化国有产业投资企业，在全市高质量发展的壮阔征途中镌刻下闪光足迹。

东风知我意，击鼓催征急。2024年是中华人民共和国成立75周年，是实施“十四五”规划的关键之年，是山东实施新一轮国企改革深化提升行动的攻坚期，是潍坊市以更加开放的态度谋求高质量发展的新起点，潍坊市投资集团正以奋进之姿、攻坚之勇，全力以赴拼经济，拼出一份回答时代之问、以高质量发展为底色的亮丽答卷，奋力谱写实力强品质优生活美的更好潍坊新篇章。



潍坊市投资集团办公大楼。

时代出卷，也选择答题人。

回望来时的路，20世纪80年代末，我国投资体制改革全面铺开，波澜壮阔的改革开放大潮席卷全国，潍坊迎来了经济起步发展的关键机遇，电力供应紧张却卡住了发展的“脖子”。按照中央政策要求，为缓解供电压力，由地方政府组建国有企业代表政府出资组建发电厂，潍坊经济开发投资公司应运而生。1989年3月，潍坊经济开发投资公司正式成立，以500万元注册资本起步，筹建潍坊发电厂一期项目。

此后，根据形势和业务发展的需要，企业名称和组织结构先后几次变迁：1992年3月，

更名为潍坊市投资公司；1993年8月，与潍坊市电力建设办公室合署办公；2016年7月25日，潍坊市投资公司改制为潍坊市投资集团有限公司。不管名称几经更改，市投资集团始终不变的是锚定发展的初心和责任，始终践行的是找准“位”与“责”的探索和奋进。

以缓解“电荒”起步，潍坊市投资集团稳步拓展业务领域，迈出多元投资步伐：支持重点产业，投资潍柴动力、潍柴重工、潍焦集团等一大批重点企业；强化产融结合，参与潍坊银行、潍坊农商行、寿光农商

应时而生：服务城市发展的先行者

行、山东国信、山东再担保集团等金融机构组建；服务城市建设，出资建设潍坊机场、潍坊港、潍坊火车站、潍坊市博物馆等城市功能项目……

星光不负赶路人，潍坊市投资集团在改革开放的大潮中诞生，在新时代的旗帜下奋进，不负期待，用一个个蹄疾步稳的扎实脚印、一个个星罗棋布的戰略落子，挑起了潍坊产业发展和城市建设的重担，见证了潍坊改革开放和振兴发展的非凡历程，为地方国有投资公司市场化运营蹚出了路

子，积累了经验，留下浓墨重彩的时代印记。

迈入新时代，面对世界百年未有之大变局，国有企业作为经济发展的中坚力量，当好国民经济稳定器、压舱石，加快推进改革创新和高质量发展是扛在肩上的重要使命。置身新一轮科技革命和产业变革的当下，集团党委书记、董事长张良富带领潍坊市投资集团发挥国有企业“先锋”作用，以科学的决策力和高效的执行力开创“二次创业”新篇章，在波澜壮阔的产业变革中抢占“制高点”，赢得未来发展的主动权。

时光不语，奋斗留痕。

山东海化集团在2021年和2022年实现利润分别创2008年以来的历史最高水平基础上，2023年营收100.3亿元、利润总额15.3亿元，再创历史新高，列2023中国石油和化工企业销售收入500强（综合类）第138位。这份亮眼的成绩单是山东海化产业转型升级的力证。

当然，来之不易的成绩单背后离不开国有资本的全力支持。2020年11月，潍坊市投资集团发挥资本资源优势，助力山东海化集团回归及海洋化工重点项目建设，赋能产业升级之路，企业发力建设国内外最有影响力的千亿级海洋化工产业基地信心十足。

在支持龙头企业做大做强的同时，潍坊市投资集团主动担当作为，聚焦产业集群发展，持续加力，充分发挥国有资本力量。“我们始终与潍坊现代化产业体系建设同频共振。”谈起企业主导产业布局，集团党委书

记、董事长张良富表示，从控股传统优势产业企业，到投资战略性新兴产业，再到布局新能源产业，立足产投主业，集团加速产业崛起思路明晰：既要助推传统产业“弯道超车”，也要赋能新兴产业“换道超车”。

四两拨千斤，围绕做大做强高端化工产业集群，潍坊市投资集团用好产业投资“妙手”，好招、妙招频出，助力重点企业实现“脱胎换骨”的同时，加快推进全市高端化工产业链条式增长、集群化壮大、方阵型崛起，先后参与投资天一化学、银鹰新材料、门捷新材料等产业项目，厚植高质量发展新优势，加快潍坊由化工产业大市向化工产业强市迈进。科技创新、绿色发展已然成为撬动高质量、高速度发展的支点，新经济新业态在潍坊市投资集团全面起步。

围绕新兴产业加速布局，聚焦以“高

端装备”“生物医药”“新材料”等为代表的全市“十强”产业，聚力打造新兴产业发展高地。重点在智能制造领域持续发力，投资建设的机动车号牌智能智造项目入选省、市“专精特新”企业，投资的歌尔微电子、佳诚数码、快仓机器人等10余个高新技术产业项目，已逐步发展成为行业领军企业，优势产业高质量发展示范、引领、带动作用进一步激发……潍坊市投资集团以“金”笔描绘产融结合新画卷，源源不断的金融“活水”滋养，让实体经济持续迸发出无限能量。

“奋力争当绿色低碳高质量发展先行区建设排头兵”——2024年政府工作报告中，这样定下潍坊发展的目标。潍坊市投资集团以前瞻眼光抢滩新能源产业赛道，早在2021年，全资组建了潍坊市新能源发

展集团有限公司，让“双碳”战略在潍坊落地生花。作为全市新能源产业的国有资本投资运营主体，新能源产业领军企业和新能源发展智库，潍坊市新能源发展集团有限公司重点围绕市委、市政府关于加快推动新能源产业发展规划，积极引导光伏、风电、氢能、储能等新能源产业布局优化与创新发展，打造立足潍坊、辐射周边、面向全国的大型能源综合投资控股集团。

2020年以来，潍坊市投资集团坚持做强做优主业，“二次创业”成绩斐然，资产规模从2019年底221亿元增长到2023年底707亿元、增长2.2倍，年营收从7.4亿元增长到109亿元、增长13.7倍，利润从2.9亿元增长到18亿元、增长5.2倍，各项经济指标位于国有产业投资企业前列，实现了量的快速增长和质的稳步提升，迎来了崭新蝶变。

改革而兴：国企现代化治理的探路者

探索开展联合审计新模式……

“改革没有完成时，只有进行时。新一轮国企改革深化提升行动已全面启动，这为推动国有企业做强做优定下了目标、指明了方向。我们把深化管理提升作为促进治理现代化关键抓手，深耕主业、深度创新，在大集团大企业率先建成财务共享中心，构建战略财务、业务财务、共享财务“三位一体”的新型财务管理体系；强化风险合规管理，成为全市“首家”建设完成风险内控体系的市属国企，开展投资业务全生命周期管控；调动内外部监督力量，

管系统，进一步规范“三重一大”事项决策程序与议事规则，形成“党委会把关定向、董事会依法决策、纪委独立监督、经营层授权经营”的规范化治理格局；在全市国企“首家”实现管理数字化转型，建设数字化智慧管理平台，用制度和信息化手段严控经营风险；在全市国有企业率先建成财务共享中心，构建战略财务、业务财务、共享财务“三位一体”的新型财务管理体系；强化风险合规管理，成为全市“首家”建设完成风险内控体系的市属国企，开展投资业务全生命周期管控；调动内外部监督力量，

壹引其纲，万目皆张。

改革与发展相辅相成，是国有企业永恒的课题。2020年以来，潍坊市投资集团以全市首家国有资本投资运营公司改革试点为引领，先行先试，抢抓改革窗口，赢得发展主动，从加强党的领导和党的建设，完善体制机制，推进制度创新入手，因改革而兴的市投资集团踔厉奋发、笃行不怠，在国企治理体系现代化建设和国有资本蝶变跃升之路上越走越坚定，越走越自信。

方向明则改革兴，潍坊市投资集团坚持将党建工作与生产经营深度融合，打造“五红四铁”党建品牌，对标国内一流企业，把管理提升作为实现治理能力现代化

的关键变量，实现了高质量发展与规范化运营有效统一，增强了服务全市重点项目建设和经济发展的能力。

四年四创“首家”！经过30余年发展，潍坊市投资集团已成为一家大型产业投融资集团。面对既要有效调动各发展主体积极性，又要集中优势握指成拳，有力防控各类风险，推动实现更好更快发展的双重考验，潍坊市投资集团持续推进制度创新，用好改革“关键一招”，向管理要效益，向机制要活力，多项管理举措走在全市前列：在全市国企“首家”上线“三重一大”决策与运行监

牢记使命担当，扎实履职尽责。

产业发展高歌猛进，民生保障有为有力。潍坊市投资集团坚定不移履行国有企业社会责任，实现了经济效益与社会效益“双赢”。

以现代安保助力平安潍坊建设，潍坊昌威保安集团有限公司是潍坊市投资集团权属企业，多年来，积极响应国家创新驱动发展战略，打破人力安保服务单一业务模式，拓展车牌智能智造、火车站安检、涉案物资管理、重大活动安保等产业链业务，逐渐成长为一家集金融押运、交通工程、安保安检，科技安防为主要业态的现代安保服务企业，业务从潍坊走向全国，

年营收近6亿元，利税过亿元，带动就业4000余人，走出了一条专业化、精细化、特色化、创新型发展之路。

粮食安全是“国之大者”。山东潍坊粮油储备库有限公司、山东潍坊擂鼓山国家粮食储备库有限公司是两家市级储备粮承储企业，在潍坊市投资集团管理运营下，企业聚焦绿色储粮、科技储粮，确保16.2万吨粮油储备质量良好、存储安全，在促进粮食产业高质量发展，增强国家粮食和物资储备安全保障能力等方面发挥着重要支撑作用。集团所属潍坊市军粮供应有限公司扎

实做好军粮供应保障工作，积极推进军民融合建设，承担着市级应急成品粮油及省、市、区部分救灾应急物资储备任务，在全市军供企业中起到龙头带动作用。

文化是城市的灵魂。围绕国家重点文物保护单位“十笏园”博物馆，潍坊市投资集团投资15亿元建设十笏园文化街区，打造集旅游、商业、公共服务为一体的明清古建群。经过新一轮提升改造，创新发展非遗文化新业态、新模式，深度打造具有城市文化特点的美术馆集群，已成为潍坊城市会客厅、中国画都新地标。

自诞生之日起，潍坊市投资集团就将社会责任注入了企业发展基因里，聚焦民之所需，民之所盼精准发力，让群众在幸福美好的生活中感受到“国企温度”：捐赠400余万元并引导社会资金千万元支持帮扶帮扶和乡村振兴，为困难学生捐助资金近百万元，为汶川、玉树地震灾区捐款500多万元，筹集8.8亿元专项资金支持县市区疫情防控，为受疫情影响中小微企业减免房租800多万元……一个个有温度的民生数字，映照出的是国有企业“人民至上”的发展初心，浓缩着一份“国之大者”的民生答卷。

向“新”而行：更好潍坊建设的冲锋者

“集团化管控、专业化经营、集约化运行”目标，优化管控方式，进一步打造“引领型、统筹型、赋能型”总部，改革指向更加精准聚焦，破解难题激发活力，以高质量管理提升发展质效。

——坚定不移履行社会责任，打造安全稳定昂扬向上的“奋进潍投”。压紧压实粮食安全责任，提升燃气、电力等能源保障能力，确保粮食和能源两个“饭碗”端得更牢。致力于生态环保、乡村振兴、社会公益和精神文明建设，全心全意服务改善民生，特别是在稳定经济大盘，应对重大自然灾害，服务保障国计民生中冲锋在前，不断发挥国有企业“顶梁柱”“稳定器”的重要作用。

三十五载，步履铿锵；三十五载，青春正盛。

携着三十五载积蓄的信心和底气，潍

坊市投资集团躬身奋进、追梦不止，正向着高质量发展新征程加速进军。“我们将按照市委‘一七五一’思路目标和任务举措，坚持产业投资主业不动摇，坚持风险防控底线不动摇，坚持质量效益导向不动摇，不求量的扩张，着力质的提升，打造‘4+N’重点产业集群，全面提升竞争力、创新力、影响力和抗风险能力，以创新动能更强劲、经营机制更顺畅，服务大局更有力的崭新姿态，勇当全市国资国企高质量发展的主力军和排头兵，为加快建设实力强品质优生活美的更好潍坊贡献力量。”张良富表示。

回望奋斗路，奋楫再扬帆，潍坊市投资集团将加快优势产业能级跃升，逐鹿新质生产力，以实干求突破，以实绩创未来，朝着“国内一流产业投资集团”目标，乘风破浪、再创辉煌！



华电潍坊发电有限公司。



潍柴动力股份有限公司厂区。



山东海化集团有限公司厂区。



昌威智能智造中心项目车间。

（本版图片均为资料图片，由潍坊市投资集团有限公司提供）