

激活区域经济发展主引擎

——市审计局精准赋能护航开发区高质量发展

□本报记者 窦圆娜
通讯员 张同波 王敏

开发区是经济建设的主阵地、主战场、主引擎，推动开发区高质量发展，是服务和融入新发展格局的必然选择，是增强潍坊综合实力和發展能级的内在要求。去年以来，按照市委、市政府部署要求和全省审计工作安排，市委审计办、市审计局组织对全市12个省级以上开发区（功能区）进行了审计调查，积极为开发区高质量发展把脉问诊、精准赋能。

守正创新，贯通协作组织机制。传统审计模式在面对开发区体量大、链条长、政策复杂的特性时，其深度与广度面临挑战。为此，市审计局积极探索“巡

视审计联动”新机制，实现政治监督与经济监督的深度融合，形成强大合力。会同市巡察办形成具有潍坊特色的巡审联动组织方式，对12个开发区（功能区）进行统一动员安排，双方共商监督重点、共定监督方案、共同进驻动员，实现了“一次进点、一审多项、一审多果”。

审深审透，聚焦核心领域。审计人员沿着“政治-政策-项目-资金”主线，最终确定8大核心内容。聚焦开发区改革创新发展和管理运行方面，重点关注改革创新任务、目标和措施完成情况，保障开发区整体科学合理运行；产业规划、发展、管理方面，紧盯开发区发展规划的编制、修订以及实施情况，助推开发区积极探索改革创新發展路径；“双招双引”方面，重点审查加强招商引

资政策落实和资金管理使用情况，为地方高质量发展注入持久动力；财政财务和政府债务管理方面，核对了财政资源统筹及预算编制执行等情况，着力推进开发区财政财务和政府债务规范化管理；重点投资项目方面，紧盯重大项目建设，助推重点项目有效投资；资产资源利用方面，密切关注国有资产、土地资源、矿产资源、水资源、海域使用权等资源管理情况，持续优化区域资源配置；科技创新和创新管理方面，聚焦科技创新资金的筹集和使用以及项目实施、效益效果等情况，营造有利于科技型中小微企业成长的良好环境；国有企业管理方面，重点关注国有企业经营、风险防控情况，有力保障国有资产保值增值和防范经济风险。

归纳提升，放大审计效能。高质量的审计，其价值最终体现在推动问题解决、促进制度完善和提升治理效能上。开发区高质量发展审计坚持揭示问题与推动整改并重，取得显著成效。以审计力度保障民生温度，紧扣财政政策落实落细，推进财政资金及时拨付。盘活存量资金，核减工程款，更好促进财政资金高效使用。根据审计提出的“双招双引”、改革创新发展和管理运行不完善等管理问题及建议，12个开发区及部门单位建立了95项规章制度，健全长效发展机制，推动高质量发展制度体系建设。

审计监督以其独立性和专业性，通过创新方式，聚焦重点、强化整改，为开发区高质量发展发挥了重要的护航作用。



近日，潍坊市审计局组织对潍坊职业学院高质量发展情况进行专项审计调查，聚焦产教融合、贯通培养、办学能力和内涵建设、学生权益保障、学校内部管理等重点，及时揭示制约学院改革发展的深层次体制机制障碍和突出矛盾，规范学校管理，提升办学能力，维护学生权益，推动我市高等职业教育高质量发展。图为审计人员现场查看学校实习实训基地建设运转情况。

通讯员 徐晓华 陈东东 吴娜 摄



近日，潍坊市审计局对全市2022年以来种业相关资金和项目建设管护情况开展专项审计调查，围绕种业基地建设、种质资源保护利用等国家、省重大任务和现代种业提升工程等资金和项目，重点关注种业相关任务完成情况，揭示影响种业基地建设、种质资源保护利用等政策措施落地见效的体制机制问题和管理漏洞，提升重要农产品种子生产保供能力。图为审计人员现场查看育种基地建设情况。

通讯员 杨颖 赵亮 刘天祥 摄



近日，坊子区审计局开展高标准农田建设审计，重点关注高标准农田建设资金的筹集、管理、使用，目标任务完成、建设管理管护等情况，推动高标准农田设施建好、管好、用好，为助力打造乡村振兴齐鲁样板、筑牢粮食安全底线贡献审计力量。图为审计人员现场查看高标准农田井井现状。

通讯员 孙洪斌 摄



近日，市审计局与市人社局、市总工会联合举办的第四届潍坊市内部审计职业技能竞赛圆满落幕。本次竞赛吸引市直各部门单位和各县市区、市属开发区有关部門单位及部分企业、院校的193名内部审计报名人数参加。经过激烈角逐，最终竞选出竞赛一等奖11人、二等奖21人、三等奖32人。图为第四届潍坊市内部审计职业技能竞赛现场。

通讯员 高金明 摄

关注政策落实 关注项目效益 关注资金安全

临朐县审计局聚焦重点助力提升水利工作质效

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 朱坤 王琳）今年以来，临朐县审计局围绕提升水利工作质效，关注水利政策落实、项目效益和资金安全三个方面，助推水利事业高质量发展。

关注政策执行及职责履行，保障政策落地。临朐县审计局聚焦贯彻执行党和国家决策部署及水源保护、供水

安全保障等职责履行情况，审查水库续建配套与节水改造、生态小流域治理等11项重点工程，助推水利投资任务落实，确保水源安全、农村供水保障等涉及民生的决策部署真正落到实处、取得实效。

关注项目建设与管理，提升投资效益。临朐县审计局关注投资前期规划、建

设质量与后期运维情况，审查项目可行性、论证科学性、招投标及工程质量、设施使用率与维护可持续性，严查脱离实际打造“景观河道”、串通招标、完工工程缺乏管护出现损失等问题，对审计中发现问题及时提出审计整改建议，推动投资更好发挥效益。

关注资金安全和使用效能，筑牢风险

防线。临朐县审计局围绕资金使用透明度和合规性，审查资金分配透明度、各项监管是否到位，严查不合理支出。同时，将审计监督从“单点纠偏”向“系统治理”转变，推动单位完善资金绩效管理、合同管理、内部审计等管理制度3项，建立长效机制，防范风险隐患。

抓源头 抓重点 抓现场 抓复盘

峡山区审计局深入践行研究型审计

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 尹萍 杨志法）近年来，峡山区审计局立足经济监督定位，聚焦主责主业，坚持以深入研究引领业务提升，在项目立项、调查研究、现场实施、复盘评估等阶段助力审计质量提升，全力护航经济社会高质量发展。

抓源头，科学开展项目立项。峡山区审计局扎实开展研究型审计理念，聚焦重大政策落实、财政资金绩效、民生保障改善、权力规范运行等重点领域，采用“调查审计需求+确定审计项目”的工作模式，形成计划初稿后充分征求区纪检

监察工委、党群工作部等部门意见建议，确保年度审计项目与上级审计机关和区委、区政府中心工作同频共振，从源头上控制审计质量，让审计监督更有方向、更有底气。

抓重点，深入实施调查研究。峡山区审计局召开审前调查会，深入研读相关政策、文件，了解被审计单位基本运营状况，为后续审计方案的制定奠定基础。通过组织召开座谈会、现场走访调研、向相关领域专家和部门业务骨干学习业务知识等方式，判断识别、评估审计风险和问题线索，并对过往审计发现

的普遍性问题和典型性问题进行归纳总结，完善实施方案，高效指导现场审计工作开展。

抓现场，精准完成方案内容。围绕审计实施方案确定的审计内容，峡山区审计局结合预设问题、审计步骤与方法、参考的政策法规、审计任务分工、专题报送时间等内容，形成“审计内容清单”“操作指引清单”和“审计进度清单”，传达至每一位审计组成员，在到现场核查提供参照的同时，便于一一对照开展清单式复核，督促各个专题按时完成上报，确保实施方案确定的事项全部

审计到位。

抓复盘，系统归纳审计经验。峡山区审计局持续开展审计项目复盘评估，及时召开专题会议对审计项目取得的成效和存在的不足进行复盘评估，对发现的问题进行系统梳理和归纳，深入分析问题产生的原因，研究问题背后的体制性障碍、制度性漏洞，做好审计项目全周期管理的重要闭环，在反思总结中进一步提升审计干部的专业能力，实现以评促审、以评促学，以评促优，推动审计工作提质增效。

奎文区审计局

推动幼儿园改扩建项目提质增效

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 李惠 魏凡超）近日，奎文区审计局通过精准高效的跟踪审计，为区域内幼儿园改扩建项目“把脉护航”，推动项目规范管理、节约资金，提升质量，切实将民生工程打造成“放心工程”。

精准审计，筑牢项目规范基石。奎文区审计局聚焦项目全流程管理，针对幼儿园改扩建工程及室外配套工程开展深度审计。通过建立“问题清单-整改台账-成效跟踪”闭环机制，重点核查项目建设程序、招标清单编制、工程价款结算及建设管理等关键环节。规范招标清单编制标准、优化设计方案，严格工程价款审核，实现政府投资精准“节流”。

靶向整改，守牢质量安全底线。奎文区审计局秉持“边审边改、立行立改”原则，对项目实施全动态监督。针对设计不合理、安全防护隐患等问题，第一时间通过口头沟通、书面意见单等形式督促建设单位落实整改，推动被审计单位对项目建设程序、建设管理、工程质量、建设安全等方面存在的问题及时整改，有效防范项目建设过程中各类风险隐患。

民生为本，释放优质教育红利。在审计监督的有力保障下，奎文区幼儿园改扩建项目顺利推进，项目建成后，新园区将优化办学条件，让周边适龄儿童在家门口就能享受优质学前教育资源，成为奎文区以审计力量推动教育民生提质升级的生动实践。

青州市审计局

助推国有企业完善治理体系

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 马效伟 田敏）近年来，青州市审计局聚焦国有企业重点领域和关键环节，通过强化审计监督推动国企完善治理体系、防范风险隐患，提升经营效能。

聚焦主责主业，以精准审计筑牢合规根基。紧扣国企改革发展目标，青州市审计局围绕财务收支、内控管理、资产处置等核心业务，开展专项审计与常态化监督相结合的“穿透式”审计。通过督促国企修订内控制度，完善业务流程，各国企合规管理水平显著提升。

深化风险防控，以审计预警护航稳健运营。青州市审计局在审计

过程中加大对重点领域风险的综合研判和审计力度，揭示和反映企业生产经营面临的市场、金融、运营等多重风险隐患，推动国企建立“三重一大”决策追溯机制，防止小风险演化为大风险、个别风险交织传导为综合风险，从而增强企业的抗风险能力。

强化成果运用，以审计赋能激发内生动力。青州市审计局坚持“治已病”与“防未病”相结合，通过系统梳理共性问题，将审计发现的问题转化为治理提升的契机，推动国企投资监管等领域制度规范，形成“审计一点、规范一片”的辐射效应，持续推动国有企业高质量发展。

寿光市审计局

创新招投标审计“五贯通”法

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 吴海虹 朱俊杰）今年以来，寿光市审计局坚持问题导向，以“五贯通”为抓手，实现招投标审计领域的标本兼治与“E”网打尽，为保障公共资源资金的安全与高效运行贡献审计力量。

数据贯通，立“全域视图”。该局利用大数据技术从各类招标平台、企业官网等来源抓取招标公告、投标文件等数据，再利用NPL技术整合成结构化数据，与审计数据分析网中的数据进行比较，实现本地数据池与数据分析网的上下贯通。识别投标文件异常一致、围标串标等疑点线索，精准定位违规风险点。

资金贯通，织“监督密网”。该局利用图数据库技术进行资金流向追踪，从预算编制、拨付到项目结算进行全流程追踪，分析资金的合规性和真实性，筛选出投标报价高于市场价格、虚列支出等疑点线索，将审计监督的“探

照灯”一直照到资金链条最末端。

业务贯通，贯“全链闭环”。寿光市审计局覆盖“招标-投标-评标-中标-合同履行-项目验收”业务流程，审查招投标各个环节的合规性，快速筛选出招标文件的“倾向性条款”，评标专家履职尽责不到位等疑点线索，系统评估整个项目的合规性。

技术贯通，启“审计智治”。他们利用无人船搭载多波束测深、侧扫声呐系统对生态修复项目进行扫描，自动识别牡蛎礁类型、边界及空间分布，精准统计投放量，为核验收标方是否按投标文件承诺完成礁体投放量与质量标准提供客观数据支撑。

责任与整改贯通，促“改必彻底”。该局通过问题溯源厘清招标人、投标人、监管部门等各参与主体的责任，同时建立“审计+纪检+财政”贯通协同机制，形成“发现问题-预警-整改-复盘”闭环，助力构建招投标领域的长效监督体系。

安丘市审计局

打好审计“组合拳” 赋能乡村全面振兴

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 刘英豪 张之生）安丘市审计局坚持把乡村振兴审计作为重中之重，着力推动乡村振兴领域审计，发现问题并及时整改，有效助力乡村全面振兴。

强化统筹布局。围绕“党政主导、审计主抓、多维联动”工作模式，推动安丘市委、市政府召开2次专题会议，强力推进查出问题整改工作，确保立行立改、应改尽改。出台《安丘市审计查出问题整改结果认定办法》《落实“三个区分开来”要求 建立审计监督容错免责机制的实施意见》等制度文件，进一步优化工作流程，明确评判标准，完善制度机制，实现审计整改闭环管理，推动审计整改落实落地。

深化贯通协同。出台《中共安丘市委审计委员会成员单位职责》《关于进一步深化巡察与审计工作联动

协作的办法》等制度文件，持续深化审计监督与纪检监察、巡察、组织、人大、督查等各类监督贯通协同，增强监督合力。会同两办督查室印发3期督查通报，公布整改进度，明确整改标准，将审计整改情况纳入联动部门重点关注内容，促进提升整改质效。

抓实审计整改。强化权力运行制约监督，对审计发现的问题线索，依法移送有关部门，推动审计结果向审计成果转变。

完善制度机制。针对乡村振兴审计发现的典型性、普遍性问题，向市级主管部门发送整改建议函，从根本上下督促审计发现问题整改，推动市级主管部门和被审计单位修订完善制度规范20余项，促进系统行业健全制度、堵塞漏洞。围绕审计中发现问题深入分析，聚力破解，多角度总结提炼审计成果，撰写审计要情10篇次，助力党委、政府科学决策。

高密市审计局

“三个强化”促审计工作科学规范提升

本报讯（记者 窦圆娜 通讯员 李伟 田晋名）今年以来，高密市审计局多维布局谋篇，“三个强化”赋能审计工作科学规范提升，推动整体工作提质增效。

着眼于“用”，强化政策法规库建设。针对审计领域不断拓展，审计项目点多面广、涉及法律法规和行行政策越来越多的现状和趋势，高密市审计局认真梳理近年来开展各类审计项目的常见问题、表现形式、问题定性依据和处理依据，编印《审计问题指南》《审计问题定性依据和处罚依据汇编》《重要法规政策文件摘编》，方便审计人员随时查阅、学习和运用，为精准做好经济“体检”提供“硬件”支撑。

立足于“干”，强化专业能力提升。高密市审计局根据年度审计项目特点，把握审计重点，深入学习环境

保护和治理、体育事业高质量发展等6个领域和行业的相关知识，及时补齐自身业务短板，保障依法正确履职。深化大数据审计，用“智慧眼”展开“全镜头”穿透式数据分析，收集财务数据和业务数据36G，建立数据分析模型30个，有效提高了审计精准度和审计效率。

致力于“育”，强化集中学习培训。针对开展自然资源资产离任审计等项目过程中，审计人员在水、大气、国土、林业等领域有关政策、专业知识和业务流程了解把握不足的问题，邀请相关部门专家举办专题业务培训2次，开设“双周审计大讲堂”3期，由局业务骨干、创新能手传经验、讲案例、谈体会，提高组织年轻审计干部举办“坚定理想信念，激励青春力量，争做新时代审计标兵”怎样当好主审”主题“青年沙龙”2期。